

ONBOARDING FÜR BLUE & WHITE COLLARS

UND DANN NOCH EMPLOYERBRANDISIERT?

MEINE 5 LEARNINGS AUS DER PRAXIS FÜR LANGFRISTIGE BINDUNG & MOTIVATION



ANDRITZ GROUP



Speaker



Christoph Münch
Head of HR Business Partner

+49 151 40221481

□ Christoph.Muench@andritz.com



Laura Popp

HR Business Partner & Teamlead HR Marketing & Social Media

+49 151 40224316

□ Laura.Popp@andritz.com



AGENDA





Vorstellung ANDRITZ



Hindernisse aus HR-Perspektive



Unser Onboarding-Prozess



Impact auf die Employer Brand



01 ANDRITZ SCHULER ALS UNTERNEHMEN

ANDRITZ GROUP



ANDRITZ Schuler gehört zur ANDRITZ Gruppe, einem Konzern für Maschinen- und Anlagebau

- Gegründet 1852 in Graz, Österreich
- Hauptsitz in Graz, Österreich
- 27.900 Mitarbeitende weltweit



ANDRITZ



Weltweiter Marktführer in vier Geschäftsbereichen



Pulp & Paper

46%*

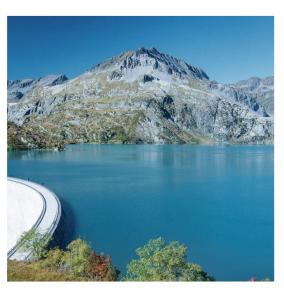
Pulp: **#1** Paper: **#3**



Metals (incl. ANDRITZ Schuler)

21%*

Metal forming: **#1**Metal processing: **#1-2**



Hydropower

18%*



Environment & Energy

15%*

#1-2 #1-3

ANDRITZ SCHULER

A

Im Überblick

- Gegründet **1839** in Göppingen
- Produkte: Pressen, Automations- und Software-Lösungen, Werkzeuge, Prozess-Know-how und Service für die gesamte metallverarbeitende Industrie
- Wichtigste Kundenbranchen: Automobilindustrie und deren Zulieferer, Schmiede-, Hausgeräte- und Elektroindustrie, Münzprägen
- Mit rund 5.000 Mitarbeitern in über 40 Ländern vertreten



ANDRITZ SCHULER

A

Unsere Standorte weltweit



Produktion & Vertrieb Vertrieb & Service

Kernkompetenzen

(für alle Mitarbeitenden)

Kundenorientierung **Verantwortungs**bewusstsein





Gemeinsames Engagement



Offenheit



Führungskompetenzen

#1ANDRITZWAY

(nur für Führungskräfte)

Mit gutem **Beispiel** vorangehen



Das Team stärken









Business

vorantreiben



02
HINDERNISSE AUS
HR-PERSPEKTIVE

HINDERNISSE AUS HR-PERSPEKTIVE



Personalbeschaffung schwierig aufgrund von...

Personen mit Reisebereitschaft sind schwer zu finden

Maschinenbau erscheint der jungen Generation als unattraktiv



HINDERNISSE AUS HR-PERSPEKTIVE



Personalbeschaffung schwierig aufgrund von...

Identität statt Image!

- 1. Tradition vs. Wandel:
 - Alte, etablierte Branche
 - Klare Regeln, Prozesse und Hierarchien
 - Gleichzeitig Digitalisierung, Automatisierung und Nachhaltigkeit gefordert
- 2. Selbstverständnis der Branche:
 - Robust, technisch versiert und bodenständig
 - Gleichzeitig Flexibilität, Kreativität und Agilität gefragt
- 3. Kulturelle Unterschiede:
 - Junge Generation hat modernes Selbstbild
 - Maschinenbau eher konservativ





Identität statt Image!

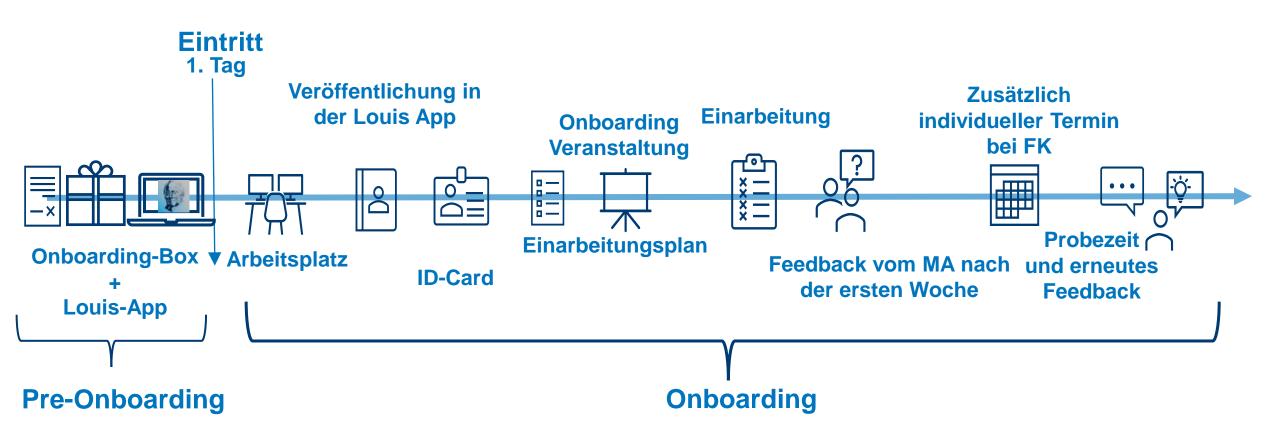
- 1. Tradition vs. Wandel:
 - Alte, etablierte Branche
 - Klare Regeln, Prozesse und Hierarchien
 - Gleichzeitig Digitalisierung, Automatisierung und Nachhaltigkeit gefordert
- 2. Selbstverständnis der Branche:
 - Robust, technisch versiert und bodenständig
 - Gleichzeitig Flexibilität, Kreativität und Agilität gefragt
- 3. Kulturelle Unterschiede:
 - Junge Generation hat modernes Selbstbild
 - Maschinenbau eher konservativ

→ Nachwuchsproblem



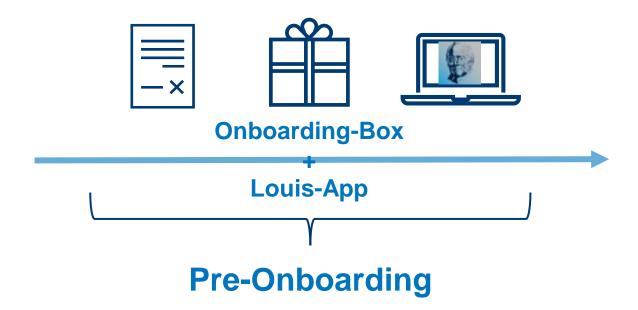


Best Practices





Best Practices





Onboarding-Box

Ein kleines Willkommensgeschenk für unsere neuen Mitarbeitenden bestehend aus...







Onboarding-Box



A

Onboarding-Box





Onboarding-Box







Vitaminshot

ANDRITZ



4

Onboarding-Box



ONBOARDING VERANSTALTUNG



- Monatliche Hybride Veranstaltungen
- Für alle Neueintritte und Mitarbeitende mit langer Abwesenheit
- → separates Onboarding für Studierende

Highlights:















PRE-ONBOARDING



Broschüre: Neue Mitarbeitende erhalten vor ihrem Arbeitsantritt erste hilfreiche Informationen zu ANDRITZ SCHULER und unserer Arbeitswelt



!NEU! Louis-App: Neue Mitarbeitende erhalten vor ihrem Arbeitsantritt Zugang zu unsere Louis-App und können sich bereits über verschiedene Themen informieren



LOUIS APP



LOUIS ist eine App für alle Mitarbeitenden bei Schuler, die wissen wollen, was im Unternehmen vor sich geht. Jederzeit und unabhängig von Einsatzort, Funktion oder Endgerät.

Die App bietet

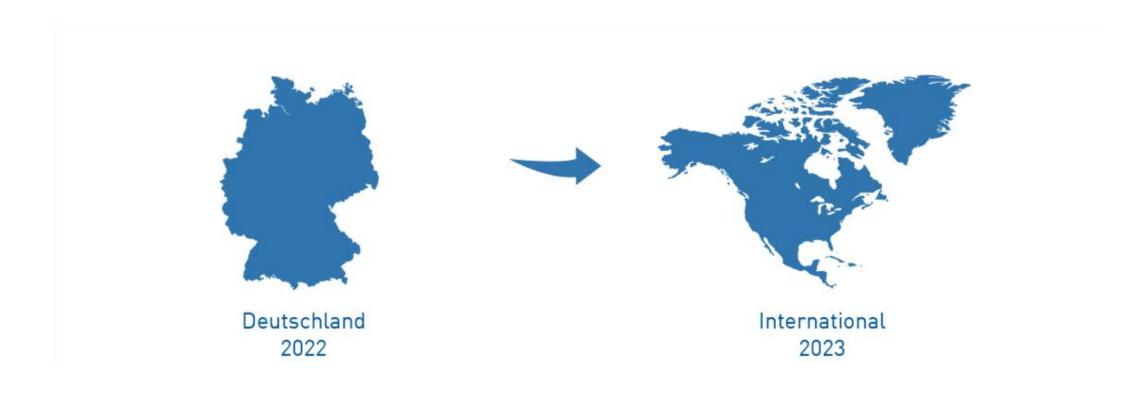
- · ... verschiedene Newskanäle
- ... Informationen für einzelne Standorte
- ... ein schwarzes Brett
- ... eine Chatfunktion
- ... Vorstellung der neuen Mitarbeitenden

und vieles mehr.



EINFÜHRUNG DER LOUIS APP





WARUM EINE MITARBEITENDEN-APP?





Kommunikation über viele Kanäle – doch Mitarbeitende ohne Firmen-E-Mail bleiben oft außen vor

Eine flexible App, die sowohl auf Desktop als auch mobil funktioniert und den Zugang mit privater E-Mail ermöglicht



MEHRWERT FÜR UNSERE MITARBEITENDEN





Aktuelle Informationen über das eigene Unternehmen – unabhängig von Standort und Endgerät



Einfacher Zugang zu wichtigen Services wie HR-Formularen, Reisekostenabrechnungen, Benefits sowie Eventanmeldungen

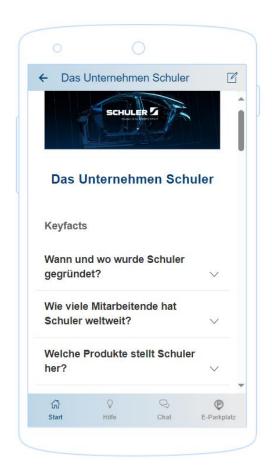


Medienmix aus Text, Bild und Video

LOUIS IM PRE-ONBOARDING-PROZESS











NUTZEN DES PRE-ONBOARDING



Pre-Onboarding, also die Vorbereitung und Einführung neuer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter noch vor ihrem offiziellen Start im Unternehmen, kann eine äußerst positive Auswirkung auf den gesamten Onboarding-Prozess haben



VORTEILE VON DIGITALEN UND PERSÖNLICHEN PRE-ONBOARDING-MAßNAHMEN



Digitale Pre-Onboarding-Maßnahmen:

- Flexibilität und Zugänglichkeit
- Konsistente und skalierbare Kommunikation
- Möglichkeit zur frühen Wissensvermittlung



Persönliche Pre-Onboarding-Maßnahmen:

- Persönlicher Kontakt schafft Vertrauen
- Stärkung der emotionalen Bindung zum Unternehmen
- Möglichkeit, Fragen individuell zu beantworten



Kombination beider Maßnahmen

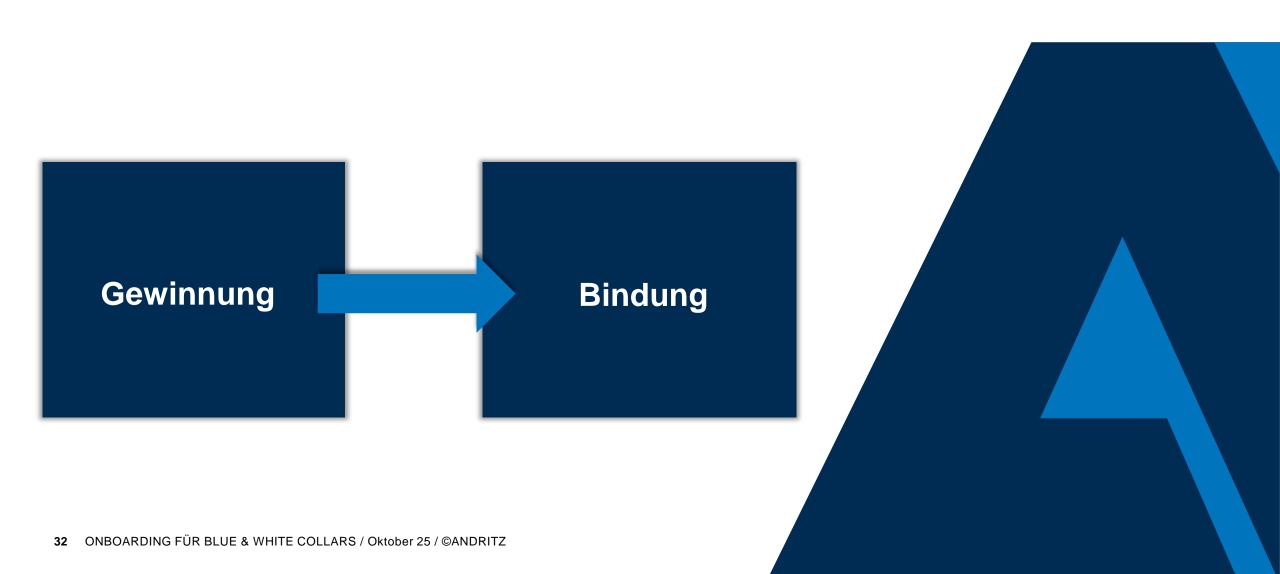
- Nutzen von Stärken beider Ansätze
- Digital: Informationen und Schulungen
- Persönlich: Beziehungen und Unternehmenskultur

04
IMPACT AUF DIE
EMPLOYER BRAND

IMPACT AUF DIE EMPLOYER BRAND



Onboarding ist Kulturarbeit



STÄRKUNG DER AUSWIRKUNGEN DES UNTERNEHMENS



Employer Branding

- Ein starkes Preboarding signalisiert eine unterstützende Unternehmenskultur
- Erhöht die Attraktivität für potenzielle Bewerbende

Positive Darstellung nach außen

- Zufriedene neue Mitarbeitende teilen ihre positiven Erfahrungen
- Gute Preboarding-Prozesse zeigen Professionalität und Fürsorge

ONBOARDING UND RECRUITING



Verbesserung der Arbeitgeberattraktivität

- Ein positives Onboarding-Erlebnis spricht sich herum
- Zufriedene Mitarbeitende empfehlen das Unternehmen weiter

Reduktion der Einarbeitungszeit

 Schnellere Integration neuer Mitarbeitender verringert die Belastung für das Recruiting-Team



ONBOARDING UND RECRUITING



Verbesserung der Arbeitgeberattraktivität

Reduktion der Einarbeitungszeit

Stärkung der Arbeitgebermarke

- Ein gut strukturierter
 Onboarding-Prozess zeigt
 Professionalität und
 Fürsorge
- Positive Erfahrungen werden in Bewertungsportalen und sozialen Medien geteilt

Langfristige Mitarbeiterbindung

- Ein positives Onboarding fördert die Loyalität und das Engagement der Mitarbeitenden
- Langfristige Mitarbeitende tragen zur Stabilität und zum guten Ruf des Unternehmens bei



STAY IN TOUCH



Laura Popp

HR Business Partner & Teamlead HR Marketing & Social Media +49 151 40224316

■ Laura.Popp@andritz.com





DANKE FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

LEGAL DISCLAIMER



© ANDRITZ AG 2024

This presentation contains valuable, proprietary property belonging to ANDRITZ AG or its affiliates ("the ANDRITZ GROUP"), and no licenses or other intellectual property rights are granted herein, nor shall the contents of this presentation form part of any sales contracts which may be concluded between the ANDRITZ GROUP companies and purchasers of any equipment and/or systems referenced herein. Please be aware that the ANDRITZ GROUP actively and aggressively enforces its intellectual property rights to the fullest extent of applicable law. Any information contained herein (other than publicly available information) shall not be disclosed or reproduced, in whole or in part, electronically or in hard copy, to third parties. No information contained herein shall be used in any way either commercially or for any purpose other than internal viewing, reading, or evaluation of its contents by recipient and the ANDRITZ GROUP disclaims all liability arising from recipient's use or reliance upon such information. Title in and to all intellectual property rights embodied in this presentation, and all information contained therein, is and shall remain with the ANDRITZ GROUP. None of the information contained herein shall be construed as legal, tax, or investment advice, and private counsel, accountants, or other professional advisers should be consulted and relied upon for any such advice.

All copyrightable text and graphics, the selection, arrangement, and presentation of all materials, and the overall design of this presentation are © ANDRITZ GROUP 2024. All rights reserved. No part of this information or materials may be reproduced, retransmitted, displayed, distributed, or modified without the prior written approval of Owner. All trademarks and other names, logos, and icons identifying Owner's goods and services are proprietary marks belonging to the ANDRITZ GROUP. If recipient is in doubt whether permission is needed for any type of use of the contents of this presentation, please contact the ANDRITZ GROUP at welcome@andritz.com.